



MASTERCLASS DE

# GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FOZ DO IGUAÇU / PR



## O CURSO

A Lei 14.133/2021 consagrou o planejamento e a governança das contratações públicas como responsabilidade direta da **alta administração**, exigindo a implementação de processos e estruturas de gestão de riscos e de controles internos para garantir a integridade, a eficiência e a efetividade das aquisições públicas. Esta MasterClass oferece uma visão aplicada da gestão de riscos nas contratações públicas, contextualizando seus fundamentos normativos, metodológicos e institucionais. O curso parte dos dispositivos da Lei 14.133/2021, das orientações da Resolução CNJ 347/2020, da Portaria SEGES 8.678/2021 e dos acórdãos do TCU, além de dialogar com os referenciais internacionais da ISO 31000 e do COSO ERM, para demonstrar como estruturar o Plano de Tratamento de Riscos do Macroprocesso de Contratações, a Matriz de Riscos e o Mapa de Riscos, de forma integrada ao Sistema de Controle Interno e ao Modelo das Três Linhas.

## O OBJETIVO

Capacitar os participantes para compreender e aplicar os fundamentos, princípios e instrumentos da gestão de riscos nas contratações públicas, conforme os dispositivos da Lei 14.133/2021 e dos normativos correlatos, fortalecendo a governança, a integridade e os controles internos das organizações públicas.



**INSCREVA-SE**

## O PÚBLICO-ALVO

- Membros da **alta administração** e dirigentes públicos;
- Servidores e empregados públicos que atuam na **governança e no planejamento** das contratações;
- Agentes de licitação, **fiscais e gestores** de contratos;
- Integrantes das **unidades de controle interno**, auditoria interna, corregedoria e ouvidoria;
- Assessores jurídicos e profissionais envolvidos na **fase interna e preparatória** das licitações.

## CARGA HORÁRIA | 16 HORAS

## HORÁRIOS

- 08H ÀS 09H | CREDENCIAMENTO [PRIMEIRO DIA 1]  
09H ÀS 12H | AULA  
12H ÀS 13H | ALMOÇO  
13H ÀS 15H | AULA  
15H ÀS 15H30 | COFFEE BREAK  
15H30 ÀS 17H30 | AULA



MASTERCLASS DE

# GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FOZ DO IGUAÇU / PR



## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

### 1. GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES E RESPONSABILIDADE DA ALTA ADMINISTRAÇÃO

- Fundamentos do art. 11 da Lei 14.133/2021 e do Acórdão TCU 1.270/2023.
- Integração entre planejamento, gestão de riscos e controle interno.
- Estrutura de governança e accountability nas contratações públicas.

### 2. FUNDAMENTOS NORMATIVOS DA GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES

- Dispositivos da Lei 14.133/2021 [arts. 18, 22, 169 e 6º, XXVII].
- Diretrizes da Portaria SEGES nº 8.678/2021 e da Resolução CNJ nº 347/2020.
- Enunciado 18 do Simpósio de Licitações e Contratos da Justiça Federal.

### 3. CONCEITOS ESSENCIAIS DE GESTÃO DE RISCOS

- Risco como efeito da incerteza nos objetivos [ISO 31000].
- Riscos negativos e oportunidades [COSO ERM].
- Risco inerente, risco residual e apetite a risco.
- Controle como medida mitigadora de risco.

### 4. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS

- Finalidade, princípios e estrutura de governança da política.
- Alinhamento com as políticas de GRC e de integridade.

### 5. METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS

#### Etapas do processo:

- Estabelecimento do contexto: compreensão do ambiente interno e externo; análise SWOT [forças, fraquezas, oportunidades e ameaças].
- Identificação dos riscos: causas, eventos e consequências; uso de diagramas Bow Tie.
- Análise dos riscos: avaliação de impacto e probabilidade; matriz Impacto × Probabilidade.
- Avaliação dos riscos: comparação com o apetite a risco e definição de prioridades.
- Tratamento dos riscos: medidas de resposta – aceitar, evitar, mitigar, transferir, compartilhar.
- Monitoramento e comunicação: acompanhamento contínuo e reporte dos resultados.



MASTERCLASS DE

# GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FOZ DO IGUAÇU / PR



## 6. INSTRUMENTOS DE GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

- Plano de Tratamento de Riscos do Macroprocesso de Contratações.
- Mapa de Riscos.
- Matriz de Alocação de Riscos entre contratante e contratado.

## 7. GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

- Conceito de controle interno da gestão [IN Conjunta CGU/MPOG nº 1/2016].
- Relação entre gestão de riscos e controles internos.
- Responsabilidade da gestão pela implementação dos controles.

## 8. SISTEMA DE CONTROLE INTERNO E MODELO DAS TRÊS LINHAS

- Macrofunções do sistema: Ouvidoria, Corregedoria, Controladoria e Auditoria.
- Funções de execução, assessoramento e avaliação.
- As três linhas de defesa [Lei 14.133/2021, art. 169]:
  1. Primeira linha – gestão e execução;
  2. Segunda linha – assessoramento jurídico e controle interno;
  3. Terceira linha – órgãos centrais e tribunais de contas.

## 9. AUDITORIA INTERNA E AVALIAÇÃO DA GESTÃO DE RISCOS

- Finalidade e independência da auditoria interna [Lei 14.129/2021 e IPPF].
- Abordagem baseada em riscos no planejamento das auditorias.
- Distinção entre controle interno e auditoria [Acórdão TCU 1.171/2017].

## 8 MOTIVOS PARA VOCÊ PARTICIPAR

<b>Atuação Duradoura</b> Mais de 20 anos de atuação no mercado de Compras Públicas	<b>Nossa Paixão</b> Temos o orgulho de realizar os maiores eventos de Contratações Públicas do Brasil	<b>Imersão Total</b> Serão 2 dias intensos de imersão na Gestão de Riscos nas Contratações Públicas	<b>Maiores Autoridades</b> Os melhores e maiores doutrinadores em Licitações e Contratos Públicos
<b>Transformação</b> Mais de 20.000 agentes públicos capacitados	<b>Evento Inovador</b> Programação exclusiva e inédita sobre Gestão de Riscos	<b>Networking</b> O melhor networking na área de compras públicas!	<b>Carga Horária</b> 16 horas de capacitação extraordinária!



MASTERCLASS DE

# GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FOZ DO IGUAÇU / PR



## EVENTO PRESENCIAL

Evento ministrado na modalidade presencial em Foz do Iguaçu, Paraná.

Serão 2 dias de encontro, com realização de **12 a 13 de março de 2026**, totalizando **16 horas** de capacitação extraordinária.

## LOCAL DO EVENTO

HOTEL EM BREVE



MASTERCLASS DE

# GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FOZ DO IGUAÇU / PR



## PROFESSOR



### PAULO ALVES

*Servidor do Superior Tribunal de Justiça*

Presidente da Companhia de Soluções e Inteligência Governamental - CSI. Diretor Presidente da Companhia Brasileira de Governança - CBG. Servidor de carreira do Superior Tribunal de Justiça por duas décadas. Ex-titular da unidade de Auditoria Operacional e de Governança do Conselho da Justiça Federal. Bacharel em Direito, Pós-Graduado em Direito Administrativo Contemporâneo, Mestrando em Ciências Jurídicas (Master of Science in Legal Studies) com concentração em Riscos e Compliance pela Ambra University – Florida/EUA. Extensões em Auditoria Governamental, Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos pelo ISC/TCU e Tutoria e Docência pelo CEJ/CJF. Instrutor de capacitações em Planejamento, Governança Pública, ESG, Compliance, Gestão de Riscos, Controles Internos e Auditoria Governamental. Professor de Direito Administrativo em instituições privadas de ensino. Professor convidado da Academia Militar das Agulhas Negras - AMAN, do Conselho Nacional de Justiça - CNJ, da Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, da Escola da Advocacia Geral da União - EAGU, da Escola Superior do Ministério Público - ESUMP, do Instituto Serzedello Corrêa - ISC/TCU, do Centro de Formação e Aperfeiçoamento da Câmara dos Deputados - CEFOR, da Escola Paulista de Magistratura - EPM, da Escola Corporativa da FIOCRUZ, do Instituto Latino-americano de Governança e Compliance Público - IGCP, da Escola de Contas de vários unidades da Federação. Professor do MBA em Governança Pública da Escola Brasileira de Direito - EBRADI. Professor de pós-graduação da Faculdade CERS, da Faculdade Baiana de Direito e da NP Pós. Coordenador do Comitê de Governança das Contratações da Rede Governança Brasil - RGB. Membro-fundador da Associação Latino-americana de Governança - ALAGOV. Membro efetivo do Instituto Nacional da Contratação Pública - INCP. Membro do Comitê de Estatais do Instituto Brasileiro de Direito Administrativo - IBDA. Membro do Instituto Protege

\* A organização do evento se reserva no direito de realizar, de forma superveniente, alterações na programação. A substituição de palestrante poderá ocorrer em face da indisponibilidade do palestrante/instrutor após a confirmação do convite ou mesmo em razão de caso fortuito ou força maior.



MASTERCLASS DE

# GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FOZ DO IGUAÇU / PR



## INVESTIMENTO

**R\$ 4.890,00**

*por participante*

## ESTÁ INCLUSO NO INVESTIMENTO

- **Material didático** com conteúdo exclusivo;
- **Certificado geral** com carga horária de 16 horas ficará disponibilizado na plataforma: [npevents.com.br](http://npevents.com.br);
- **Livro digital** “Licitações & Contratos Administrativos – Lei 14.133/21 – Licitações – Normas Correlatas”;
- 02 **Almoços** e 02 **Coffeebreaks**.

## PAGAMENTO

O Pagamento da inscrição deverá ser efetuado em nome de Instituto **Negócios Públicos do Brasil - Estudos e Pesquisas na Administração Pública** - INP - Ltda. [CNPJ 10.498.974/0002-81], no seguinte banco credenciado:



Agência: 1622-5  
Conta Corrente: 20504-4

## CONTATO

### Instituto Negócios Públicos

Telefone: (41) 3778.1887

Whatsapp: (41) 98877.0234

falecom@institutonp.com.br

[negociospublicos.com.br](http://negociospublicos.com.br)

R. Dr. Brasílio Vicente de Castro, 111  
Campo Comprido | Curitiba/PR  
CEP: 81.200-526

