



MASTERCLASS DE

GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 | FÓZ DO IGUAÇU / PR

O CURSO

A Lei 14.133/2021 consagrou o planejamento e a governança das contratações públicas como responsabilidade direta da alta administração, exigindo a implementação de processos e estruturas de gestão de riscos e de controles internos para garantir a integridade, a eficiência e a efetividade das aquisições públicas. Esta MasterClass oferece uma visão aplicada da gestão de riscos nas contratações públicas, contextualizando seus fundamentos normativos, metodológicos e institucionais. O curso parte dos dispositivos da Lei 14.133/2021, das orientações da Resolução CNJ 347/2020, da Portaria SEGES 8.678/2021 e dos acórdãos do TCU, além de dialogar com os referenciais internacionais da ISO 31000 e do COSO ERM, para demonstrar como estruturar o Plano de Tratamento de Riscos do Macroprocesso de Contratações, a Matriz de Riscos e o Mapa de Riscos, de forma integrada ao Sistema de Controle Interno e ao Modelo das Três Linhas.

O OBJETIVO

Capacitar os participantes para compreender e aplicar os fundamentos, princípios e instrumentos da gestão de riscos nas contratações públicas, conforme os dispositivos da Lei 14.133/2021 e dos normativos correlatos, fortalecendo a governança, a integridade e os controles internos das organizações públicas.



O PÚBLICO-ALVO

- Membros da **alta administração** e dirigentes públicos;
- Servidores e empregados públicos que atuam na **governança e no planejamento** das contratações;
- Agentes de licitação, **fiscais e gestores** de contratos;
- Integrantes das **unidades de controle interno**, auditoria interna, corregedoria e ouvidoria;
- Assessores jurídicos e profissionais envolvidos na **fase interna e preparatória** das licitações.

CARGA HORÁRIA | 16 HORAS

HORÁRIOS

- 08H ÀS 09H | **CREDENCIAMENTO** (PRIMEIRO DIA 1)
09H ÀS 12H | **AULA**
12H ÀS 13H | **ALMOÇO**
13H ÀS 15H | **AULA**
15H ÀS 15H30 | **COFFEE BREAK**
15H30 ÀS 17H30 | **AULA**



MASTERCLASS DE

GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FÓZ DO IGUAÇU / PR



CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES E RESPONSABILIDADE DA ALTA ADMINISTRAÇÃO

- Fundamentos do art. 11 da Lei 14.133/2021 e do Acórdão TCU 1.270/2023.
- Integração entre planejamento, gestão de riscos e controle interno.
- Estrutura de governança e accountability nas contratações públicas.

2. FUNDAMENTOS NORMATIVOS DA GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES

- Dispositivos da Lei 14.133/2021 (arts. 18, 22, 169 e 6º, XXVII).
- Diretrizes da Portaria SEGES nº 8.678/2021 e da Resolução CNJ nº 347/2020.
- Enunciado 18 do Simpósio de Licitações e Contratos da Justiça Federal.

3. CONCEITOS ESSENCIAIS DE GESTÃO DE RISCOS

- Risco como efeito da incerteza nos objetivos (ISO 31000).
- Riscos negativos e oportunidades (COSO ERM).
- Risco inerente, risco residual e apetite a risco.
- Controle como medida mitigadora de risco.

4. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS

- Finalidade, princípios e estrutura de governança da política.
- Alinhamento com as políticas de GRC e de integridade.

5. METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS

Etapas do processo:

- Estabelecimento do contexto: compreensão do ambiente interno e externo; análise SWOT (forças, fraquezas, oportunidades e ameaças).
- Identificação dos riscos: causas, eventos e consequências; uso de diagramas Bow Tie.
- Análise dos riscos: avaliação de impacto e probabilidade; matriz Impacto x Probabilidade.
- Avaliação dos riscos: comparação com o apetite a risco e definição de prioridades.
- Tratamento dos riscos: medidas de resposta – aceitar, evitar, mitigar, transferir, compartilhar.
- Monitoramento e comunicação: acompanhamento contínuo e reporte dos resultados.



MASTERCLASS DE

GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 | FÓZ DO IGUAÇU / PR

6. INSTRUMENTOS DE GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

- Plano de Tratamento de Riscos do Macroprocesso de Contratações.
- Mapa de Riscos.
- Matriz de Alocação de Riscos entre contratante e contratado.

7. GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

- Conceito de controle interno da gestão (IN Conjunta CGU/MPOG nº 1/2016).
- Relação entre gestão de riscos e controles internos.
- Responsabilidade da gestão pela implementação dos controles.

8. SISTEMA DE CONTROLE INTERNO E MODELO DAS TRÊS LINHAS

- Macrofunções do sistema: Ouvidoria, Corregedoria, Controladoria e Auditoria.
- Funções de execução, assessoramento e avaliação.
- As três linhas de defesa (Lei 14.133/2021, art. 169):
 1. Primeira linha – gestão e execução;
 2. Segunda linha – assessoramento jurídico e controle interno;
 3. Terceira linha – órgãos centrais e tribunais de contas.

9. AUDITORIA INTERNA E AVALIAÇÃO DA GESTÃO DE RISCOS

- Finalidade e independência da auditoria interna (Lei 14.129/2021 e IPPF).
- Abordagem baseada em riscos no planejamento das auditorias.
- Distinção entre controle interno e auditoria (Acórdão TCU 1.171/2017).

8 MOTIVOS PARA VOCÊ PARTICIPAR

 Atuação Duradoura <p>Mais de 20 anos de atuação no mercado de Compras Públicas</p>	 Nossa Paixão <p>Temos o orgulho de realizar os maiores eventos de Contratações Públicas do Brasil!</p>	 Imersão Total <p>Serão 2 dias intensos de imersão na Gestão de Riscos nas Contratações Públicas</p>	 Maiores Autoridades <p>Os melhores e maiores doutrinadores em Licitações e Contratos Públicos</p>
 Transformação <p>Mais de 20.000 agentes públicos capacitados</p>	 Evento Inovador <p>Programação exclusiva e inédita sobre Gestão de Riscos</p>	 Networking <p>O melhor networking na área de compras públicas!</p>	 Carga Horária <p>16 horas de capacitação extraordinária!</p>



MASTERCLASS DE

GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 FÓZ DO IGUAÇU / PR



EVENTO PRESENCIAL

Evento ministrado na modalidade presencial em Foz do Iguaçu, Paraná.

Serão 2 dias de encontro, com realização de **12 a 13 de março de 2026**, totalizando **16 horas** de capacitação extraordinária.

LOCAL DO EVENTO

HOTEL EM BREVE



MASTERCLASS DE

GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 | FÓZ DO IGUAÇU / PR



PROFESSOR



PAULO ALVES

Servidor do Superior Tribunal de Justiça

Presidente da Companhia de Soluções e Inteligência Governamental - CSI. Diretor Presidente da Companhia Brasileira de Governança - CBG. Servidor de carreira do Superior Tribunal de Justiça por duas décadas. Ex-titular da unidade de Auditoria Operacional e de Governança do Conselho da Justiça Federal. Bacharel em Direito, Pós-Graduado em Direito Administrativo Contemporâneo, Mestrando em Ciências Jurídicas (Master of Science in Legal Studies) com concentração em Riscos e Compliance pela Ambra University - Florida/EUA. Extensões em Auditoria Governamental, Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos pelo ISC/TCU e Tutoria e Docência pelo CEJ/CJF. Instrutor de capacitações em Planejamento, Governança Pública, ESG, Compliance, Gestão de Riscos, Controles Internos e Auditoria Governamental. Professor de Direito Administrativo em instituições privadas de ensino. Professor convidado da Academia Militar das Agulhas Negras - AMAN, do Conselho Nacional de Justiça - CNJ, da Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, da Escola da Advocacia Geral da União - EAGU, da Escola Superior do Ministério Público - ESUMP, do Instituto Serzedello Corrêa - ISC/TCU, do Centro de Formação e Aperfeiçoamento da Câmara dos Deputados - CEFOR, da Escola Paulista de Magistratura - EPM, da Escola Corporativa da FIOCRUZ, do Instituto Latino-americano de Governança e Compliance Público - IGCP, da Escola de Contas de várias unidades da Federação. Professor do MBA em Governança Pública da Escola Brasileira de Direito - EBRADI. Professor de pós-graduação da Faculdade CERS, da Faculdade Baiana de Direito e da NP Pós. Coordenador do Comitê de Governança das Contratações da Rede Governança Brasil - RGB. Membro-fundador da Associação Latino-americana de Governança - ALAGOV. Membro efetivo do Instituto Nacional da Contratação Pública - INCP. Membro do Comitê de Estatais do Instituto Brasileiro de Direito Administrativo - IBDA. Membro do Instituto Protege

* A organização do evento se reserva no direito de realizar, de forma superveniente, alterações na programação. A substituição de palestrante poderá ocorrer em face da indisponibilidade do palestrante/instrutor após a confirmação do convite ou mesmo em razão de caso fortuito ou força maior.



MASTERCLASS DE

GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

12 E 13 MAR | 2026 | FÓZ DO IGUAÇU / PR

INVESTIMENTO

R\$ 4.890,00

por participante

ESTÁ INCLUSO NO INVESTIMENTO

- **Material didático** com conteúdo exclusivo;
- **Certificado geral** com carga horária de 16 horas ficará disponibilizado na plataforma: **npevents.com.br**;
- **Livro digital** "Licitações & Contratos Administrativos – Lei 14.133/21 – Licitações – Normas Correlatas";
- 02 Almoços e 02 Coffeebreaks.

PAGAMENTO

O Pagamento da inscrição deverá ser efetuado em nome de Instituto **Negócios Públicos do Brasil - Estudos e Pesquisas na Administração Pública** - INP - Ltda. [CNPJ 10.498.974/0002-81], no seguinte banco credenciado:



Agência: 1622-5

Conta Corrente: 20504-4

CONTATO

Instituto Negócios Públicos

Telefone: (41) 3778.1887

Whatsapp: (41) 98877.0234

falecom@institutonp.com.br
negociospublicos.com.br

R. Dr. Brasília Vicente de Castro, 111
Campo Comprido | Curitiba/PR
CEP: 81.200-526

