

MASTERCLASS  
**REFORMA TRIBUTÁRIA  
E CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS**  
RISCOS, PREÇOS E REEQUILÍBRIO  
NO NOVO SISTEMA FISCAL

📅 14 A 16 | OUT | 2026  
📍 BRASÍLIA/DF



Como a transição para IBS, CBS e Imposto Seletivo **impactará a precificação, a fiscalização, a execução e o reequilíbrio econômico-financeiro** dos contratos da Administração Pública direta e indireta.

## APRESENTAÇÃO:

A Reforma Tributária sobre o consumo, inaugurada pela **Emenda Constitucional nº 132/2023** e regulamentada, em sua primeira etapa, pela **Lei Complementar nº 214/2025**, alterou substancialmente a lógica de tributação incidente sobre bens, serviços e direitos no Brasil. A LC nº 214/2025 instituiu o **IBS, a CBS e o Imposto Seletivo**, além de disciplinar aspectos operacionais do novo modelo tributário. (Planalto)

Nos contratos administrativos, essa mudança não será apenas contábil ou fiscal. Ela atingirá diretamente a **formação do preço, a composição das planilhas, a competitividade das propostas, a matriz de riscos, a liquidação da despesa, os pagamentos, as retenções, o reequilíbrio econômico-financeiro** e a própria atuação de gestores, fiscais, pregoeiros, agentes de contratação, assessorias jurídicas e controles interno e externo.

A Lei nº 14.133/2021 já prevê que os preços contratados devem ser alterados, para mais ou para menos, quando houver criação, alteração ou extinção de tributos ou encargos legais, desde que demonstrada repercussão sobre os preços contratados. A Reforma Tributária, portanto, não inaugura a preocupação com o equilíbrio econômico-financeiro, mas muda a escala, a técnica e a urgência da sua aplicação.

Esta Masterclass propõe uma abordagem inédita: **não estudar a Reforma Tributária como tema abstrato de Direito Tributário**, mas como fenômeno concreto de **gestão contratual pública**, com impactos diferentes em **serviços, obras, fornecimentos, contratos continuados, contratos de engenharia, terceirização, fornecimento parcelado, concessões, contratos de longo prazo e ajustes da Administração indireta**.

## OBJETIVO GERAL:

**Capacitar agentes públicos, profissionais do setor privado e operadores do Direito** a identificar, calcular, prevenir e tratar os impactos da Reforma Tributária nos contratos administrativos, com foco na precificação, na gestão de riscos, na execução contratual, na fiscalização, na liquidação da despesa, no reequilíbrio econômico-financeiro e na tomada de decisão durante o período de transição do novo sistema tributário.

## MATERIAL DE APOIO



• **Material Didático** com conteúdo exclusivo do evento;



• **Certificado Geral Digital** com carga horária de 16 horas ficará disponibilizado através da nossa plataforma NP Events.



**CARGA HORÁRIA | 21H**



## OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Ao final da Masterclass, o participante deverá ser capaz de:

1. **Compreender a arquitetura normativa da Reforma Tributária**, especialmente a EC nº 132/2023 e a LC nº 214/2025, com leitura direcionada às contratações públicas.
2. **Identificar os pontos de contato entre Reforma Tributária e Lei nº 14.133/2021**, especialmente nos temas de planejamento, formação de preços, matriz de riscos, alteração contratual, revisão, reajuste, repactuação e recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.
3. **Avaliar os impactos da substituição de PIS, COFINS, ICMS e ISS por CBS e IBS** nas planilhas de custos de serviços, obras e fornecimentos.
4. **Diferenciar impacto tributário nominal de impacto econômico efetivo**, evitando o erro clássico da mera “troca de alíquotas” – que é onde mora o risco de superfaturamento travestido de planilha bonita.
5. **Analisar a repercussão da não cumulatividade plena** sobre insumos, créditos tributários, custos indiretos, BDI, materiais, equipamentos, subcontratações e cadeias de fornecimento.
6. **Aplicar critérios técnicos para reequilíbrio econômico-financeiro**, tanto quando houver aumento quanto quando houver redução da carga tributária efetivamente suportada.
7. **Estruturar procedimentos administrativos de revisão de ofício e de análise de pleitos da contratada**, com documentação mínima, contraditório, motivação, instrução técnica e segurança decisória.
8. **Mapear riscos tributários em contratos vigentes e futuros**, com especial atenção aos contratos de longa duração, serviços contínuos, obras com cronograma plurianual e fornecimentos com entregas parceladas.
9. **Adequar editais, contratos, termos de referência, projetos básicos, estudos técnicos preliminares e matrizes de risco** ao período de transição tributária.
10. **Prevenir pagamentos indevidos, enriquecimento sem causa, judicialização e responsabilização de gestores e fiscais**, mediante governança contratual orientada por evidências.



## PÚBLICO-ALVO

A Masterclass é destinada a profissionais que atuam direta ou indiretamente com licitações, contratos, tributação, orçamento, fiscalização e controle de contratações públicas.

### NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

- Agentes de contratação;
- Pregoeiros e equipes de apoio;
- Gestores e fiscais de contratos;
- Integrantes de setores de licitações e contratos;
- Servidores das áreas de orçamento, finanças, contabilidade e pagamento;
- Assessores jurídicos;
- Procuradores públicos;
- Auditores e servidores de controle interno;
- Ordenadores de despesa;
- Membros de comissões de planejamento da contratação;
- Servidores responsáveis por ETP, TR, projeto básico, mapa de riscos e pesquisa de preços.

### NO SETOR PRIVADO

- Empresas fornecedoras da Administração Pública;
- Departamentos jurídicos, fiscais, contábeis e comerciais;
- Engenheiros de orçamento e profissionais de BDI;
- Consultores em licitações e contratos;
- Escritórios de advocacia;
- Contadores;
- Empresas de terceirização, construção civil, engenharia, tecnologia, limpeza, vigilância, alimentação, transporte, manutenção predial e fornecimento de bens.



## METODOLOGIA


A Masterclass utilizará metodologia teórico-prática, com:

- Exposição dialogada;
- Análise dirigida da EC nº 132/2023, LC nº 214/2025 e Lei nº 14.133/2021;
- Estudos de caso por tipo de contrato;
- Oficina de planilhas;
- Simulações de reequilíbrio;
- Análise de matriz de riscos;
- Discussão de cláusulas contratuais;
- Roteiros de decisão administrativa;
- Checklists de fiscalização e instrução processual.

### Produtos Práticos Entregáveis aos Participantes

#### Sugestão de diferenciação forte da Masterclass:

1. Checklist de análise de impacto da Reforma Tributária em contratos administrativos.
2. Modelo de matriz de riscos tributários para serviços, obras e fornecimentos.
3. Roteiro de instrução processual para pedido de reequilíbrio econômico-financeiro.
4. Checklist para revisão de ofício em caso de redução da carga tributária.
5. Modelo de cláusula contratual sobre impactos tributários supervenientes.
6. Quadro comparativo entre reajuste, repactuação e revisão.
7. Modelo de nota técnica para análise de impacto tributário.
8. Mapa de contratos vulneráveis à transição tributária.



MASTERCLASS  
**REFORMA TRIBUTÁRIA  
E CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS**  
RISCOS, PREÇOS E REEQUILÍBRIO  
NO NOVO SISTEMA FISCAL

📅 14 A 16 | OUT | 2026  
📍 BRASÍLIA/DF



## DIFERENCIAL DA MASTERCLASS

Esta formação não se limita a explicar o que são IBS, CBS e Imposto Seletivo.

**O foco é responder às perguntas que vão chegar à Administração:**

- O contrato deve ser reequilibrado?
- Para mais ou para menos?
- Com base em qual prova?
- A contratada está repassando custo ou tentando capturar ganho indevido?
- A Administração está obrigada a revisar de ofício?
- Como tratar obras, serviços contínuos e fornecimentos de forma diferente?
- Como evitar que a transição tributária vire passivo contratual, glosa, tomada de contas ou ação judicial?

\* A organização do evento se reserva no direito de realizar, de forma superveniente, alterações na programação. A substituição de palestrante poderá ocorrer em face da indisponibilidade do palestrante/instrutor após a confirmação do convite ou mesmo em razão de caso fortuito ou força maior.



## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

### MÓDULO I – O NOVO SISTEMA TRIBUTÁRIO E SUA ENTRADA NOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

#### 1.1. Reforma Tributária sobre o consumo: o que importa para quem contrata

- EC nº 132/2023 e a transformação do modelo de tributação sobre bens e serviços.
- LC nº 214/2025: IBS, CBS e Imposto Seletivo.
- A lógica do IVA Dual: CBS federal e IBS estadual/municipal.
- Diferença entre impacto tributário, impacto financeiro e impacto contratual.
- Por que a Reforma Tributária não é apenas problema da contabilidade da contratada.
- Reflexos sobre preço estimado, proposta, execução, medição, liquidação, pagamento e fiscalização.

#### 1.2. Da cumulatividade à não cumulatividade: o ponto que muda a planilha

- Créditos tributários e repercussão econômica no contrato público.
- Como a não cumulatividade pode reduzir ou aumentar custos efetivos.
- O problema da análise por alíquota isolada.
- Insumos, materiais, equipamentos, subcontratações e cadeia de fornecedores.
- Impacto nos custos diretos, custos indiretos, despesas administrativas, lucro e BDI.

#### 1.3. Cronograma de transição e convivência de regimes

- Período de teste e implantação gradual.
- Convivência entre tributos antigos e novos.
- Risco de contratos assinados sob um sistema e executados sob outro.

- Contratos de curta, média e longa duração.
- Como preparar a Administração para contratos que atravessarão a transição.
- Pontos de atenção para exercícios financeiros, restos a pagar, medições e pagamentos.


### MÓDULO II – REFORMA TRIBUTÁRIA NA FASE PREPARATÓRIA DA CONTRATAÇÃO

#### 2.1. Estudo Técnico Preliminar, Termo de Referência e Projeto Básico

- Como inserir o risco tributário no planejamento da contratação.
- Análise setorial: serviços, obras e fornecimentos.
- Contratos mais sensíveis à Reforma Tributária.
- Critérios para identificar objetos com maior exposição tributária.
- Como evitar editais mudos, planilhas frágeis e contratos “bomba-relógio”.

#### 2.2. Pesquisa de preços e estimativa de custos no período de transição

- Pesquisa de mercado em ambiente tributário instável.
- Propostas com regimes tributários distintos.
- Simples Nacional, lucro presumido e lucro real.
- Comparabilidade entre fornecedores.
- Preço inexecutável, sobrepreço e distorções tributárias.
- Como documentar premissas tributárias na fase interna.



MASTERCLASS  
**REFORMA TRIBUTÁRIA  
E CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS**  
RISCOS, PREÇOS E REEQUILÍBRIO  
NO NOVO SISTEMA FISCAL

📅 14 A 16 | OUT | 2026  
📍 BRASÍLIA/DF



### MÓDULO III – IMPACTOS POR TIPO DE CONTRATO ADMINISTRATIVO

#### 3.1. Serviços contínuos com dedicação exclusiva de mão de obra

- Planilha de custos e formação de preços.
- Tributos incidentes sobre faturamento.
- Encargos trabalhistas x encargos tributários.
- Repactuação e revisão: quando cada instituto entra em cena.
- Como separar impacto de CCT, salário, insumo e tributo.
- Efeitos da Reforma Tributária em limpeza, vigilância, portaria, copeiragem, manutenção predial, apoio administrativo e facilities.
- Risco de pleitos genéricos com “planilha Frankenstein”: um pedacinho de cada tese e nenhuma prova decente.

#### 3.2. Serviços sem dedicação exclusiva de mão de obra

- Tecnologia da informação, consultoria, manutenção, logística, transporte, outsourcing e serviços especializados.
- Impacto da não cumulatividade em contratos intensivos em insumos.
- Serviços com subcontratação relevante.
- Contratos por demanda, postos, horas técnicas, chamados e níveis de serviço.
- Repercussão sobre SLA, produtividade, medição e faturamento.

#### 3.3. Obras e serviços de engenharia

- Reforma Tributária e orçamento de obras.
- BDI, tributos, materiais, equipamentos e subempreitadas.
- Obras plurianuais e transição tributária.
- Contratação integrada e semi-integrada.
- Matriz de riscos obrigatória em obras e serviços de grande vulto e regimes integrados.
- Efeitos sobre medições, reajustamento, aditivos e cronograma físico-financeiro.
- Diferença entre variação tributária e alteração de quantitativos.

#### 3.4. Fornecimento de bens

- Fornecimento imediato, parcelado e contínuo.
- Cadeias de distribuição e créditos tributários.
- Estoques adquiridos antes da transição.
- Contratos de medicamentos, equipamentos, gêneros alimentícios, combustíveis, materiais permanentes e consumo.
- Impacto do Imposto Seletivo em bens específicos.
- Riscos em atas de registro de preços e contratos derivados.
- Como tratar entregas feitas em um regime e pagas em outro.

### MÓDULO IV – PREÇOS, PLANILHAS E CARGA TRIBUTÁRIA EFETIVA

#### 4.1. O erro da simples substituição de alíquotas

- Por que não basta trocar PIS/COFINS/ISS/ICMS por IBS/CBS.
- Carga tributária nominal x carga tributária efetivamente suportada.
- Créditos apropriáveis e não apropriáveis.
- Benefícios fiscais extintos ou reduzidos.
- Regimes específicos e diferenciados.
- Efeito econômico líquido da Reforma Tributária no preço contratado.

#### 4.3. Oficina de planilhas

- Comparativo entre cenário atual e cenário reformado.
- Simulação em contrato de limpeza/vigilância.
- Simulação em obra com BDI.
- Simulação em fornecimento parcelado.
- Simulação em contrato de tecnologia.
- Como construir memória de cálculo defensável.
- Como evitar duplicidade de compensações.

### MÓDULO V – REEQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO NA REFORMA TRIBUTÁRIA



### 5.1. Fundamentos jurídicos do reequilíbrio

- Equação econômico-financeira inicial.
- Art. 124, II, "d", da Lei nº 14.133/2021.
- Art. 134 da Lei nº 14.133/2021.
- Reajuste, repactuação e revisão: diferenças práticas.
- Fato do príncipe, fato da Administração e superveniência normativa.
- Reforma Tributária como evento normativo de repercussão contratual.
- A jurisprudência administrativa e a lógica da comprovação efetiva.

### 5.2. Revisão para mais e revisão para menos

- Pedido da contratada por aumento de preço.
- Revisão de ofício pela Administração em caso de redução de custo.
- Direito ao contraditório.
- Instrução técnica, manifestação jurídica e decisão motivada.
- Risco de enriquecimento sem causa da Administração ou da contratada.
- Como decidir quando o impacto é parcial, progressivo ou incerto.

### 5.3. Procedimento administrativo de análise

- Protocolo do pedido.
- Documentação mínima.
- Análise da vigência contratual.
- Identificação da data-base da proposta.
- Comparação entre premissas originais e cenário superveniente.
- Parecer técnico da área demandante.
- Análise contábil/financeira.
- Manifestação jurídica.
- Termo aditivo, apostilamento ou outro instrumento adequado.
- Registro em processo eletrônico.
- Prestação de contas para controle interno e externo.

### 5.4. Preclusão, prorrogação e contratos em curso

- Pedido durante a vigência contratual.
- Risco de prorrogar contrato desequilibrado sem análise prévia.
- Reequilíbrio e renovações de serviços contínuos.
- Alteração de preço em contratos próximos do encerramento.
- Como tratar saldos, medições pendentes e pagamentos futuros.

## MÓDULO VI – EXECUÇÃO, FISCALIZAÇÃO E PAGAMENTO NO NOVO MODELO

### 6.1. A Reforma Tributária na rotina do fiscal e do gestor

- O que muda na fiscalização contratual.
- Como verificar notas fiscais, medições, documentos fiscais e composição de preço.
- Sinais de alerta em pedidos de reequilíbrio.
- O que o fiscal deve conferir e o que deve ser encaminhado à área técnica, contábil ou jurídica.
- Checklist de fiscalização tributária mínima.

### 6.2. Liquidação da despesa, retenções e pagamento

- Impactos do novo modelo sobre a liquidação.
- Pagamento, fato gerador e regime de compras governamentais.
- Split payment e pagamento repartido.
- Retenções tradicionais e sua substituição progressiva.
- Integração entre contratos, financeiro, orçamento, contabilidade e fiscal.
- Pontos de atenção para Administração direta, autarquias, fundações, empresas estatais e consórcios públicos.

### 6.3. Governança documental

- Como registrar premissas tributárias no processo.
- Como padronizar análises.
- Como criar trilha de auditoria.
- Como preparar a Administração para questionamentos de tribunais de contas.
- Minutas, notas técnicas e checklists.
- Plano de ação para 2026 a 2033.

MASTERCLASS  
**REFORMA TRIBUTÁRIA  
E CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS**  
RISCOS, PREÇOS E REEQUILÍBRIO  
NO NOVO SISTEMA FISCAL

14 A 16 | OUT | 2026  
BRASÍLIA/DF



## PROFESSORAS:



### LINDINEIDE CARDOSO

*Servidora Pública Federal*

Especialista em Licitações e Contratos Advogada, servidora pública há mais de 20 anos. Professora e instrutora em licitações e contratos. Especialista em Licitações e Contratos e em Direito Processual Civil, com habilitação para o Magistério Superior na área do Direito. Ex-empregada pública da Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e Parnaíba – Codevasf. Servidora pública de carreira da Justiça Eleitoral. Membro do Instituto de Direito Administrativo de Alagoas – IDAA/AL. Membro do Comitê de Governança das Contratações da Rede Governança Brasil. Vasta experiência em Direito Administrativo, com ênfase na fase da Execução Contratual e em Gestão e Fiscalização de Contratos. Palestrante, escritora e instrutora. Colunista do portal Sollicita, na coluna Loucas por Licitações. Coordenadora de Equipes de Planejamento de Contratações. Ex-Chefe da Seção de Gestão de Contratos - SEGEC, do Tribunal Regional Eleitoral de Alagoas. Ministrante de cursos e palestras, virtuais e presenciais, para servidores de Institutos Federais de Educação, Universidades Estaduais e Federais, Prefeituras e Câmaras Municipais, Conselhos Federais, TRF, TRT, autarquias e empresas públicas federais e estaduais. Criadora do perfil no Instagram @o\_xdagestao onde compartilha, com alegria e muito carinho, conhecimento sobre Execução Contratual e Gestão e Fiscalização de Contratos.

MASTERCLASS  
**REFORMA TRIBUTÁRIA  
E CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS**  
RISCOS, PREÇOS E REEQUILÍBRIO  
NO NOVO SISTEMA FISCAL

14 A 16 | OUT | 2026  
BRASÍLIA/DF



## KARINE MACHADO

*Auditora Federal*

Auditora Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União, onde é servidora desde 1994. Graduada em Direito, possui MBA em Gestão da Administração Pública. É coautora dos livros Novo Regime Jurídico de Licitações e Contratos das Empresas Estatais – Análise da Lei nº 13.303/2016 e Terceirização – Legislação, Doutrina e Jurisprudência, ambos editados pela Editora Fórum, além da publicação Licitações & Contratos - Orientações Básicas, editado pelo Tribunal de Contas da União. Conteudista do curso “Prestação de Contas: Dever do Gestor, Direito da Sociedade”, promovido pelo TCU. Palestrante de diferentes cursos nas áreas de licitações e contratos, convênios e tomada de contas especial. Instrutora do Instituto Serzedello Correa do TCU, do Instituto dos Magistrados do Distrito Federal (IMAG-DF) e da Pós-Graduação em Licitações e Contratações Públicas do Complexo de Ensino Renato Saraiva Ltda (CERS). Membro do Instituto Nacional de Contratação Pública – INCP.

## HORÁRIOS

- » 08h às 09h | **Credenciamento** (*Primeiro Dia*)
- » 09h às 12h | **Aula**
- » 12h às 13h | **Almoço**
- » 13h às 15h | **Aula**
- » 15h às 15h30 | **Coffee Break**
- » 15h30 às 17h30 | **Aula**

## TREINAMENTO

- Masterclass Presencial em  
**Brasília/DF**
- » **03 dias** de 14 a 16/Out/26
  - » **21 horas** de capacitação



MASTERCLASS  
**REFORMA TRIBUTÁRIA  
E CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS**  
RISCOS, PREÇOS E REEQUILÍBRIO  
NO NOVO SISTEMA FISCAL

📅 14 A 16 | OUT | 2026  
📍 BRASÍLIA/DF



## LOCAL DO EVENTO

Serão 3 dias de treinamento, realizado de 14 a 16 de Outubro de 2026 em Brasília/DF, totalizando 21 horas de capacitação extraordinária.



### HOTEL EM BREVE

- 
- 
-

MASTERCLASS  
**REFORMA TRIBUTÁRIA  
E CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS**  
RISCOS, PREÇOS E REEQUILÍBRIO  
NO NOVO SISTEMA FISCAL

14 A 16 | OUT | 2026  
BRASÍLIA/DF



## INSCRIÇÃO

### INVESTIMENTO

**R\$ 4.890,00** *por participante*

### ESTÁ INCLUSO NO INVESTIMENTO

- » 03 Almoços e 03 Coffee Breaks;
- » Material Didático com conteúdo exclusivo do evento;
- » Livro Digital "LICITAÇÕES & CONTRATOS ADMINISTRATIVOS – Lei 14.133/21 – LICITAÇÕES – NORMAS CORRELATAS";
- » Certificado Geral Digital com carga horária de 21 horas que será disponibilizado através da nossa plataforma: NP Events.

## PAGAMENTO

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado, em parcela única, em nome de: Instituto Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública Ltda (CNPJ 10.498.974/0001-09) no seguinte banco credenciado:



Agência: 1622-5  
Conta Corrente: 105678-6

## CONTATO

### NEGÓCIOS PÚBLICOS

Telefone: (41) 3778.1887

Whatsapp: (41) 98877.0234

falecom@institutonp.com.br  
negociospublicos.com.br

R. Dr. Brasília Vicente de Castro, 111  
Campo Comprido | Curitiba/PR  
CEP: 81.200-526

